

FINANCE

# Nexialog Consulting : placer l'innovation au cœur de la stratégie d'entreprise.

Nexialog Consulting est né il y a 15 ans d'un projet ambitieux : celui de créer un cabinet de conseil innovant et humain, influent sur le marché financier, bancaire et assurantiel.

Le cabinet a grandi, année après année, grâce à la force de proposition et aux initiatives audacieuses de chaque collaborateur. Les expériences collectives de ses consultants, les rencontres avec ses clients, les idées innovantes de ses experts ont nourri la feuille de route de Nexialog et ont alimenté son ambition. Depuis 15 ans, le cabinet a confirmé de solides domaines d'expertise en risk management, actuariat et services financiers. Aujourd'hui, ce sont 90 collaborateurs qui prennent part à l'aventure et qui cultivent au quotidien ce sens du service et cette culture du résultat.

## La R&D : un atout majeur dans un marché du conseil fortement concurrentiel

La quête d'innovation et l'esprit entrepreneurial ont toujours habité le cabinet depuis sa création en 2006. En ce sens, Nexialog Consulting investit depuis maintenant huit ans dans son pôle Recherche & Développement. Et parce que l'innovation est synonyme de différenciation et de progrès, le pôle R&D occupe aujourd'hui une place stratégique dans la valorisation des expertises du cabinet. Les équipes d'experts et de chercheurs de Nexialog accompagnent donc les consultants de manière transverse dans l'anticipation des besoins de leurs clients, le développement d'une vision prospective des évolutions socio-économiques, et la conception de solutions innovantes. L'objectif est de répondre du mieux possible aux attentes d'un marché en perpétuel renouvellement. Le pôle R&D instaure ainsi une culture d'apprentissage continu au sein du cabinet. Ses équipes grandissent année



La Data Science constitue un fort potentiel pour générer de la valeur sur des sujets comme l'analyse des profils de risques, l'identification de placements profitables ou encore la data visualisation pour la prise de décision”

après année et Nexialog souhaite encourager cette croissance des effectifs.

**Ali Behbahani - Associé Fondateur de Nexialog Consulting :** “Notre pôle R&D est un véritable atout différenciant pour le cabinet. Il permet à Nexialog Consulting non seulement de proposer de nouvelles offres à nos clients, mais aussi de former en permanence nos consultants, afin de répondre de manière pertinente et efficace aux exigences des dernières législations.”

## Être acteur des innovations de la place financière

Nexialog Consulting a également à cœur de participer aux innovations du marché financier. C'est la raison pour laquelle le cabinet valorise les projets internes de recherche appliquée sur des sujets réglementaires et techniques. De manière transverse, ces sujets innovants

touchent chaque cœur de métier. Sur les thématiques actuarielles, les travaux R&D portent sur IFRS 17, la modélisation ALM vie, la tarification santé et prévoyance. En risk management bancaire, les experts travaillent en collaboration avec les consultants sur la modélisation Point In Time de PD et migration de ratings, ou encore l'intégration du risque climatique dans le modèle de crédit. Quant à la finance de marché, l'initial margin, le CVA Adjoint différenciation et les stress-tests de liquidité ESMA ont récemment fait l'objet de publications. Ces notes et publications sont ensuite partagées aux clients du cabinet et publiées dans des revues spécialisées. Les consultants partagent également leurs expertises à leurs clients par le biais de workshops, de formations et de conférences.

**Tom Picard - Doctorant expert R&D :** “Le pôle R&D de Nexialog Consulting constitue une réelle valeur ajoutée pour nos équipes comme nos clients. Grâce à nos notes de recherche et nos publications, nous exportons notre savoir-faire et nous nourrissons notre légitimité à répondre au plus près des besoins du client. En proposant de nouvelles solutions, nous créons de nouveaux besoins. Outre leurs capacités techniques, nos consultants développent une intuition et une finesse dans leurs analyses qui inspirent la confiance de nos clients. Ainsi, nos experts R&D et nos consultants collaborent pour sortir de la conformité et pour se différencier par leur clairvoyance sur les évolutions du marché. Ces qualités sont appréciées

par nos clients, elles sont gages de notoriété pour le cabinet, et elles attirent de nouveaux talents.”

## Un plan de transformation tourné vers l'innovation

Afin de confirmer son statut de cabinet innovant et d'optimiser constamment la qualité du conseil apporté à ses clients, Nexialog Consulting souhaite capitaliser sur ses expertises et intensifier l'investissement dans la Recherche et Développement. Le cabinet a récemment initié le programme de transformation Ambitions 2023, dont l'objectif pour le pôle R&D est d'atteindre une reconnaissance et une maturité nécessaires pour devenir référent sur les missions d'innovation. Le cabinet tend également à s'ouvrir à de nouveaux segments porteurs, comme l'intelligence artificielle appliquée à la gestion des risques. Nexialog Consulting réalise déjà des projets autour de la Data Science chez ses clients et en interne : en préparant, analysant et sélectionnant soigneusement les données conformes aux modèles mais aussi en utilisant des techniques de Machine Learning comme le “krigeage” sur des sujets tels que la modélisation ALM ou l'initial margin. En effet, la Data Science constitue un fort potentiel pour générer de la valeur sur des sujets comme l'analyse des profils de risques, l'identification de placements profitables ou encore la data visualisation pour la prise de décision. Afin de répondre aux besoins afférents des banques et assurances,

le cabinet souhaite aujourd'hui approfondir ses expertises sur ce segment et structurer l'organisation d'une nouvelle Business Unit Data Science.

Enfin, le cabinet a déjà eu l'occasion de mener ces derniers mois des missions de recherche en collaboration avec de grands groupes bancaires. Le pôle R&D souhaite développer encore des partenariats avec ses clients, afin de partager des objectifs communs et d'engager une relation gagnant-gagnant sur les enjeux d'innovation. A terme, dans l'objectif de contribuer encore plus directement aux innovations du secteur bancaire et financier, les experts R&D de Nexialog Consulting pourront entrer en collaboration avec les propres pôles R&D des clients, et s'investir ensemble sur des projets innovants collectifs.



nexialog  
CONSULTING

Ali BEHBAHANI  
Associé Fondateur

Adrien MISKO  
Manager R&D  
amisko@nexialog.com

Tom PICARD  
Doctorant expert R&D  
tpicard@nexialog.com

110, avenue de la République 75011 Paris  
contact@nexialog.com - Tél. : 01 44 73 75 60 - www.nexialog.com